

⑤ 株式会社オプトロム 〈宮城県仙台市〉

LED 照明の弱点を解決！省エネ照明の E・COOL CD・DVD の光ディスク事業から新規参入



LED 照明の弱点を解決した CCFL 照明「E-COOL」

次世代型高効率照明 「E・COOL」

宮城県仙台市に本社を置く(株)オプトロムは、2009 年 10 月から省エネルギー照明「E-COOL」の販売をスタートした。省エネルギー照明というと、LED 照明を耳にする機会が多いが、同社の製品は PC モニターなどのバックライトに使う CCFL（冷陰極蛍光灯）を光源としている。CCFL の特徴として、ON/OFF に強い・低消費電力・長寿命といった特徴を持ち、チラつきなどの課題が指摘される LED 照明とは一線を画す次世代型高効率照明として注目を集めている。販売開始から 1 年余

り、既に 15 万本を売り上げ、生産規模を拡大するほどの反応となっている。

チャンスをものにした成功

同社は、CD や DVD などの光ディスクの製造販売を行う創業 25 年の会社である。創業以来、音楽 CD の製造を手がけているが、産業構造の変化等により市場の縮小が進み、成長性のある新たな事業のスタートが急務となっていた。新規事業では、環境分野に限らず幾つかのテーマについて検討が進められた。そのテーマの一つが、LED 照明であった。LED 照明の市場分析や性能評価を進め

ていくにつれ、市場で広く受け入れられるには価格が高額であることや、光の質に課題があることなどが分かってきた。LED 照明の課題を把握し、新規事業のテーマとしては時期早尚と判断した頃、とある訪問先の海外工場で PC パネルのバックライトに使う CCFL を照明に使っている現場を目撃し、蛍光灯の代替品としての可能性を感じた。

LED 照明の研究を通じて、理想の高効率照明像は既に出来上がっていた。製品化した際のコストを考え、製造は海外メーカーに委託することを前提に、事業パートナーを模索したところ、香港に滞在していた日本人から信頼性の高い電源メーカーを紹介してもらった。同社は、日本で普及させることを目的に、光ディスク事業で培ったものづくりの考え方、品質基準・コスト・安定調達体制の構築を目指し、共同研究開発を進めた。そして、開発開始から約半年で経済的な CCFL 照明 E・COOL の製品化に成功する。実際の販売には、電気用品安全法への対応から 3 ヶ月遅れたが、2009 年 10 月に無事販売をスター

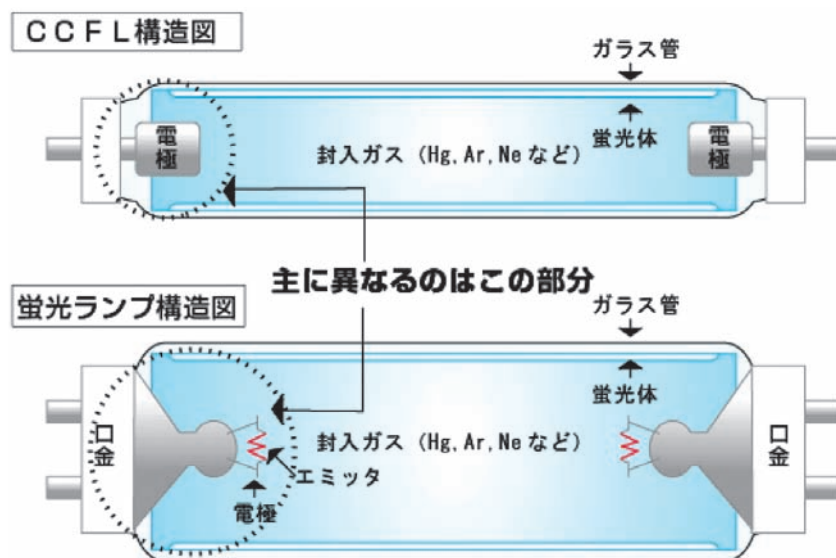
トさせた。

LED 照明の市場分析を踏まえて、国内の主な省エネ照明機器利用者に狙いを定めていた。ただし、従前事業との関連性が薄い照明事業では、そうした業態への販売ネットワークを持っていなかった。そこで同社は、従前事業のネットワークを活用し、省エネ照明機器の利用業態へ販売ルートを持つ大手の流通事業者と販売代理店契約を締結し、営業を全て任せている。同社が直接契約を締結している一次販売代理店は、2010年12月現在で7社だが、二次代理店・三次代理店の数を含めると100社以上となっており、それぞれが自らの販売ネットワークを活用し、E・COOL を販売している。まさに、外の力をうまく活用したビジネスモデルを構築しているといえるだろう。

成功のポイントとこれから

同社の成功ポイントは、製品の性能と価格、そして販売網の構築にある。多くの LED 照明に見られるように、省エネルギー性を強調し消費者に高額なコスト負担や新たな設備導入を強いるのではなく、現在の照明設備をそのまま活用し、蛍光管を交換するだけで高い省エネ効果を発揮する同社製品は、市場から高い評価を得ている。

リーマンショック後の半導体産業の衰退を受け、部材調達工程



CCFL 管と蛍光灯の構造の違い

の課題が明らかとなったが、従前事業とは異なる事業分野でのリスクを克服しながら、安定供給体制の構築を進める。現在、同社では日本の実績を踏まえアメリカ・ヨーロッパ・アジアなどの海外展開に向け準備を進めている。

CCFL とは

Cold Cathode Fluorescent Lamp の略称。照明装置の一種で、一般的に蛍光灯と呼ばれている蛍光管と同様の構造を持ち、電極の加熱を伴わず電子放出を行い発光する仕組みを持った蛍光管である。熱陰極蛍光管に比べて長寿命で、低消費電力であり、細型化、調光が容易であるといった特徴を持つ。

<環境ビジネスのすすめ ～三浦一博代表取締役社長からの一言～>

日本で培ったモノづくりのノウハウ・営業ルートをベースに、海外とのネットワークを活用する事で、付加価値のある環境ビジネスを展開する事ができます。

<企業データ>

株式会社オプトロム
所在地：宮城県仙台市青葉区上愛子松原 27
設立：1986 年、資本金：9 億 8,450 万円
電話番号：03-3433-4582
(東京支店環境エネルギー事業部)
<http://www.greentec-gtpi.com/index.php>

