

中小企業・SDGsビジネス支援事業

海外展開された企業のご紹介 (株式会社菅原工業)

独立行政法人国際協力機構
東北センター所長 小林 雪治

1. 事例企業（株）菅原工業のご紹介

- 所在地：宮城県気仙沼市
- 従業員：38名 資本金：2,000万円



インドネシアでのリサイクルアスファルトの舗装状況

- 主な事業内容：
リサイクルアスファルトを中心に、路面に付加価値を与える多機能性舗装による事業を展開。インドネシアから技能実習生を受け入れ、帰国後は現地で雇用している。

- 主な進出国：インドネシア
- HP (<http://sugawarakogyo.co.jp/>)

2. インドネシアでの事業の経緯

- ・ アスファルトを輸入に頼るインドネシアにおいて、リサイクルアスファルトの普及に着目し、2015年現地に合併会社を設立。
- ・ JICA案件化調査（次頁）に採択後、政府機関に対してセミナー等を通じ認知度を向上させつつ、日本から輸入した再生添加剤を現地規格に適合させるなど戦略的に展開。
- ・ この結果、試験施工を経てインドネシア政府より全土での使用許可令を2019年9月に取得。
現地生産のリサイクルアスファルトは西ジャワ州（日系工場が多い地域）の高速・一般道路や工業団地の道路などに使われている。
- ・ 2017年10月にアスファルト再生プラント1基を西ジャワ州カラワン地域に建設。現在準備中の2基目のプラントでは、現地産のバイオマス燃料を使用することで、CO2排出量を削減し、環境への配慮にも取り組む予定。



リサイクルアスファルトのプラント1号機（インドネシア）

3. JICA事業案件概要



案件名	インドネシア国アスファルトコンクリート廃棄物を活用した循環型舗装技術導入の案件化調査」(2016年第2回公示)
契約期間	2017年4月 ～ 2018年6月(終了済)
金額	29,993,760円
案件概要	・提案技術は「アスファルトコンクリート廃棄物を活用した循環型舗装技術」。 ・インドネシア政府機関にヒアリングをし、道路政策や予算状況、またアスファルト使用量や廃棄量の実態を調査。現地でのアスファルトリサイクルに係る課題を明確化した。 ・再生アスファルト製造から販売までのバリューチェーンを構築するため、現地建設会社等を対象に市場調査を実施。あわせて将来的に自社にて建設予定のアスファルト再生プラントについて、用地確認や必要手続きを調査した。
活動地	インドネシア西ジャワ州

4. 最近の動き①外国人還流と地域活性化への取り組み

・ 同社はこれまでにインドネシア人技能実習生のべ15名を受け入れ、帰国後はインドネシアの現地法人で雇用し、将来的には現地法人幹部育成を予定するなど人材と産業の循環に取り組んでいる。



インドネシアの現地法人のスタッフたち。

・ 気仙沼市は元々漁業分野での技能実習生が多く、インドネシア人220人が居住。自社の実習生だけでなく、同国民が集まれる場として、社長の菅原氏が2019年に自由に礼拝ができるモスクとインドネシア料理店を市内にオープン。地域の多文化共生にも貢献している。



菅原工業の関連会社（株式会社S）が運営するインドネシア料理店（気仙沼市）。



ムシヨラと呼ばれる小さなモスク。料理店のすぐそばにあります。

5. 最近の動き②受賞歴

- 第4回（2020年度）国交省JAPANコンストラクション国際賞（中堅・中小建設企業部門）受賞

JICA案件化調査の知見を活かしたインドネシアでの事業展開や製品普及、環境への配慮や、気仙沼市でのインドネシア料理店の開業など、枠にとらわれない国際交流の実施を評価され受賞。



<https://www.mlit.go.jp/JCIA/award/4/companies/#02>

6. 最近の動き③JICAとの関係

- ・国際協力銀行（JBIC）は七十七銀行（仙台）との協調融資により、菅原工業のインドネシア法人に協調融資として、融資金額130億インドネシア・ルピア（JBIC分）を限度とする貸付契約を締結。

JICAの案件化調査の情報をもとに現地で新たに取り組む2基目に建設予定のリサイクルアスファルトプラントに関連する資金として融資されたもの。

（JBICプレス・リリース）



<https://www.jbic.go.jp/ja/information/press/press-2021/1213-015590.html>

（七十七銀行プレス・リリース）



https://www.77bank.co.jp/pdf/newsrelease/21121302_jbicrenkei.pdf

7. 参考情報

・BSテレビ東京（2021年12月16日放送）での放映：

世界を救え！スゴ腕カンパニー

【インドネシア・凸凹道は任せろ！再生アスファルト】

BSテレ東—YouTube

<https://www.youtube.com/watch?v=BetTI2m3aUE>